

2021 字节跳动 HRBP 三面真题

一、电话邀约。

投完简历后，会有 hr 联系你进行电话面试，具体内容就是确认一下你的信息，询问一下目前计划，约一下面试时间。

二、一面。

① 自我介绍。

根据简历询问一些实习天数和月份，以及之后打算等问题。

专业知识，三大支柱。

之前实习经历的收获和遇到的困难。

面试前有没有提前准备什么。

三、二面。

自我介绍

询问为什么要做这个工作。

面试的小姐姐指导：大概可以归为以下几点：首先需要评估的是任务本身，也就是一个星期内招一个到岗实习生这个任务本身是否合理，这里并不是说任务不合理我们就不做

了，但是需要告诉业务部门，这个任务难度系数很高，给他们一定的心理预期。其次，根据掌握的经验倒推确定计划，比如说如果一星期后到岗，什么时候通过三面，什么时候通过二面、一面，多大的漏斗，多少个电话邀约，这样来倒推。另外面试官还询问说，如果没有人全部面试，我要怎么保证任务完成。面试官给出的指导是，如果一开始就没有人通过面试，那么在星期三左右的时候就要考虑招聘信息上的指标是否表述有误，及时调整）。

之后是面试官对工作的介绍，询问是否能够接受重复性高的工作

四、三面。

简要的自我介绍。

询问你是否有遇到比较大的困难，是怎么完成的

你对几个面试官的评价

如果你能够重新面试一次，你觉得自己哪里的表现需要改善

介绍了一下工作内容，再度强调你是否适合这个岗位。

询问你有没有想问的

之后很快就收到信息说面试通过，安排 提交材料，填入职表等事情了。